



DISEÑO EFICIENTE DE CEDIS

LUNES 24 DE JULIO DE 2023.

El diseño de Centros de Distribución Eficientes es un factor crítico para el éxito de cualquier empresa. El diseño de centros de distribución es esencial para optimizar nuestros procesos de surtido de pedidos. Al analizar el perfil de los SKU, utilizar los equipos y la tecnología adecuados, y aplicar un acomodo óptimo de los productos, estaremos en el camino correcto para aumentar la productividad y reducir los costos logísticos.

Existen varios aspectos clave en el buen diseño de centros de distribución:

En primer lugar, es esencial realizar un análisis exhaustivo de los procesos existentes y realizar un mapeo detallado. Esto nos permitirá identificar cuellos de botella y tiempos de espera que pueden afectar el flujo de surtido de pedidos. La optimización de estos procesos será clave para mejorar la productividad y reducir costos.

Además, es fundamental realizar un análisis del perfil de cada SKU y su clasificación de inventario. Factores como el peso, las dimensiones, las compatibilidades y el volumen de demanda deben tenerse en cuenta. Clasificar el inventario según el volumen y la popularidad del surtido nos ayudará a establecer estrategias específicas para cada tipo de producto y priorizar nuestros esfuerzos.

Una vez identificados los SKU y sus perfiles, es momento de evaluar los equipos de manejo de materiales más adecuados para cada caso. Desde racks hasta sistemas automatizados, cada uno

ofrece beneficios específicos en términos de productividad, exactitud, control de inventario, reglas de operación y ergonomía. La clave está en mantener una base de datos precisa de pesos y dimensiones para dimensionar correctamente estos equipos.

Otro aspecto importante a considerar es el acomodo de los SKU en función de su perfil y los equipos seleccionados. El proceso de slotting, que determina la ubicación óptima de cada producto en el centro de distribución, juega un papel crucial. Tenemos en cuenta el volumen, la popularidad, los pesos, las dimensiones y la apilabilidad de cada artículo para optimizar los recorridos, mejorar la productividad y aumentar el nivel de servicio de nuestros pedidos.

Además de estas consideraciones, existen otras iniciativas que pueden aumentar la productividad y la exactitud en nuestros centros de distribución. La tecnología desempeña un papel clave en este sentido. Herramientas como el Pick-to-Light, el Pick-to-Belt, sorters, Goods to person, Pick & Pack, Batch Picking pueden marcar una gran diferencia. Lo importante es tener claro el perfil de pedidos y de SKUs, ya que un balance adecuado entre ambos nos permitirá establecer los requerimientos logísticos necesarios para satisfacer la demanda actual y futura de las necesidades de los clientes.

¡No olvidemos que el objetivo final es mejorar la satisfacción del cliente y asegurar el éxito de nuestra empresa!



María Castro Guerrero
Senior Partner Director México
& LATAM



KOM International[®]
Global Leaders in Supply Chain Consulting since 1963

Contáctanos hoy mismo para iniciar una conversación sobre tus oportunidades y cómo podemos ayudarte a potenciar tu centro de distribución.
Haz un cita con KOM International

komintl.com

